

# GESTION GERENCIAL PERIODO 2021



**JOHN JAIRO SARMIENTO ORTEGON**

**Gerente General**

# TEMARIO

1. INFORME POR DEPARTAMENTOS
  - 1.1 TALENTO HUMANO (CALIDAD-SG-SST)
  - 1.2 JURIDICO
  - 1.3 SISTEMAS
  - 1.4 SERVICIO INTERMUNICIPAL
  - 1.5 SERVICIO ESPECIAL
  - 1.6 MANTENIMIENTO
2. SUPERINTENDENCIA DE TRANSPORTE
3. SISTEMA UNIFICADO
4. VENTA PREDIOS
5. UNITRANSMELGAR
6. GESTION VIA 40
7. PANAMERICANA
8. EMBARGO GLEKAL S.A.S.
9. ESTACION DE SERVICIO BRIO LOS ARBOLES





# TALENTO HUMANO (CALIDAD-SG-SST)

## 1.1. TALENTO HUMANO (CALIDAD-SG-SST)



- Reclutamiento - Selección - Contratación
- Impacto Salarial
- Incapacidades
- Protocolos de Bioseguridad
- Ministerio de Trabajo
- Actividades de Bienestar Social
- Nomina Electrónica



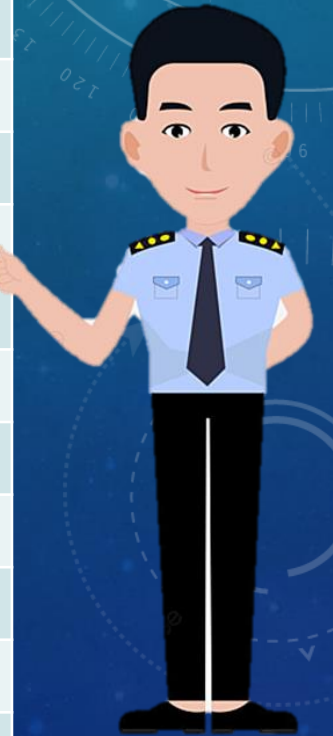
## COMPARATIVO EMPLEADOS AÑO 2020-2021

DESCRIPCIÓN	AÑO 2020	AÑO 2021	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
<b>Conductores</b>	423	450	27	6,4%
<b>Operativo</b>	45	59	14	31,1%
<b>Administración</b>	25	23	-2	-8,0%
<b>Estación de servicio</b>	14	25	11	78,6%
<b>TOTAL</b>	<b>507</b>	<b>557</b>	<b>50</b>	<b>9,9%</b>



## COMPARATIVO GASTO NOMINA PLANTA OPERATIVA

MES	2019	2020	2021
ENERO	\$ 133,921,547	\$ 140,342,202	\$ 52,427,331
FEBRERO	\$ 132,909,101	\$ 120,310,060	\$ 53,617,680
MARZO	\$ 120,215,246	\$ 116,553,642	\$ 53,114,969
ABRIL	\$ 129,756,829	\$ 26,053,468	\$ 60,966,191
MAYO	\$ 132,168,967	\$ 15,012,801	\$ 55,136,955
JUNIO	\$ 131,429,876	\$ 29,118,094	\$ 55,364,773
JULIO	\$ 131,781,497	\$ 33,888,071	\$ 56,268,314
AGOSTO	\$ 131,189,643	\$ 28,768,975	\$ 59,845,736
SEPTIEMBRE	\$ 133,172,685	\$ 38,661,597	\$ 71,535,150
OCTUBRE	\$ 138,242,950	\$ 46,528,265	\$ 71,085,740
NOVIEMBRE	\$ 138,540,760	\$ 47,182,379	\$ 79,055,877
DICIEMBRE	\$ 128,503,455	\$ 65,987,227	\$ 99,994,748
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1,581,832,556</b>	<b>\$ 708,406,781</b>	<b>\$ 768,413,464</b>



## COMPARATIVO GASTO NOMINA PLANTA ADMINISTRATIVA

MES/AÑO	2019	2020	2021
ENERO	\$ 71,813,375	\$ 79,435,959	\$ 51,899,623
FEBRERO	\$ 73,767,866	\$ 73,114,135	\$ 52,229,962
MARZO	\$ 70,315,099	\$ 69,574,416	\$ 53,495,650
ABRIL	\$ 71,456,023	\$ 31,652,426	\$ 53,177,181
MAYO	\$ 70,789,445	\$ 33,097,425	\$ 60,759,987
JUNIO	\$ 70,300,882	\$ 48,167,704	\$ 49,229,883
JULIO	\$ 72,225,252	\$ 48,827,526	\$ 48,211,142
AGOSTO	\$ 69,870,669	\$ 31,827,939	\$ 51,475,751
SEPTIEMBRE	\$ 72,162,135	\$ 36,163,030	\$ 51,171,700
OCTUBRE	\$ 70,526,348	\$ 39,851,959	\$ 53,086,197
NOVIEMBRE	\$ 89,070,225	\$ 56,719,343	\$ 56,009,087
DICIEMBRE	\$ 89,509,315	\$ 74,430,206	\$ 66,072,401
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 891,808,653</b>	<b>\$ 622,864,088</b>	<b>\$ 646,820,585</b>



## NOMINA ELECTRONICA



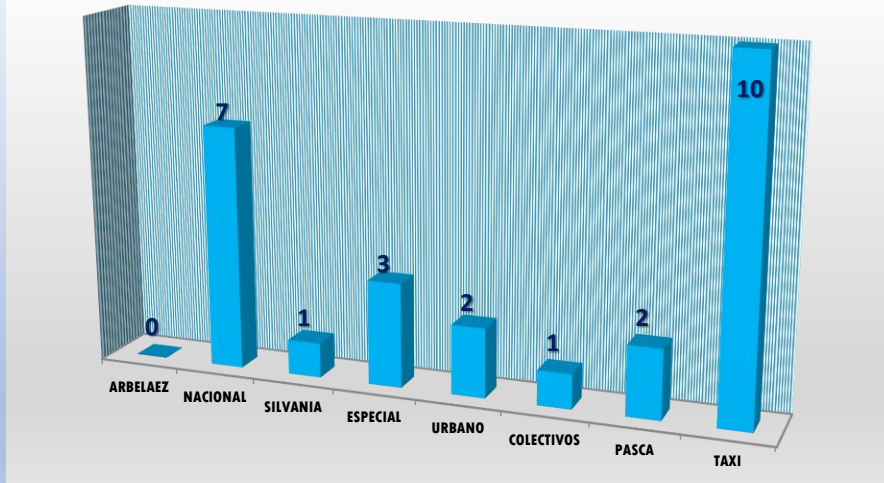
- CONSTITUCION POLITICA DE COLOMBIA
- CODIGO SUSTANTIVO DE TRABAJO
- LEY 336 DE 1996 Art. 34 Y 36
- LEY 21 DE 1982 Art. 1, 7 Y 8.
- LEY 100 DE 1993 Art. 281
- DECRETO 1703 DE 2002 Art. 26
- DECRETO LEY 2150 DE 1995 Art. 113
- DECRETO 1047 DE 2014
- RESOLUCION 0013 DIAN DE FEB DE 2021
- RESOLUCION 0037 DIAN DE MAY DE 2021





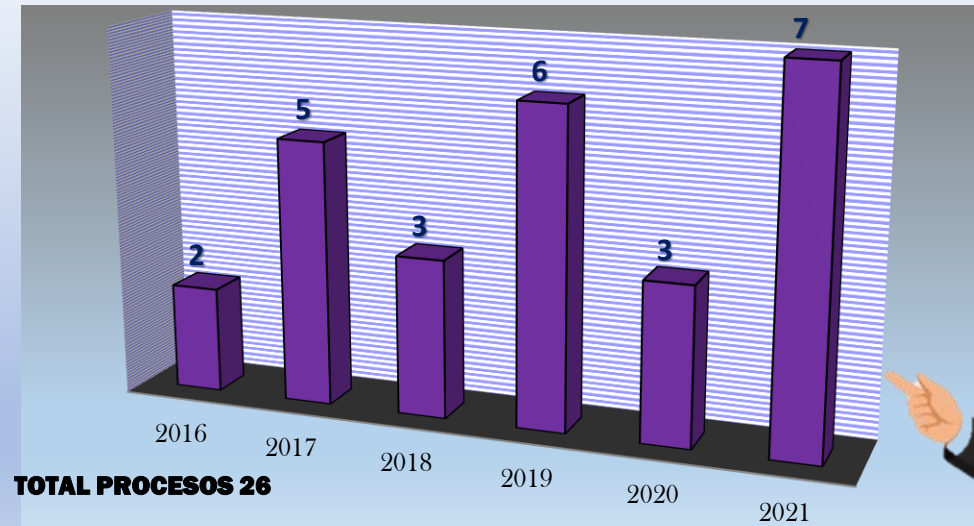
# DEPARTAMENTO JURIDICO

### PROCESOS DE LESIONES ACTIVOS POR ASOCIACIÓN A DICIEMBRE 31 DE 2021



**TOTAL PROCESOS 26**

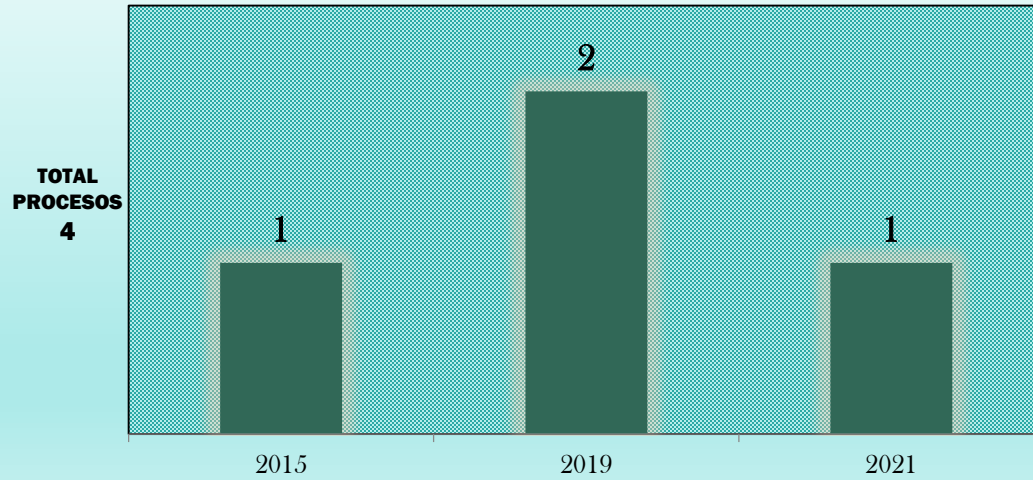
### COMPARATIVO DE PROCESO ACTIVOS DE LESIONES CULPOSAS A 31 DICIEMBRE DE 2021



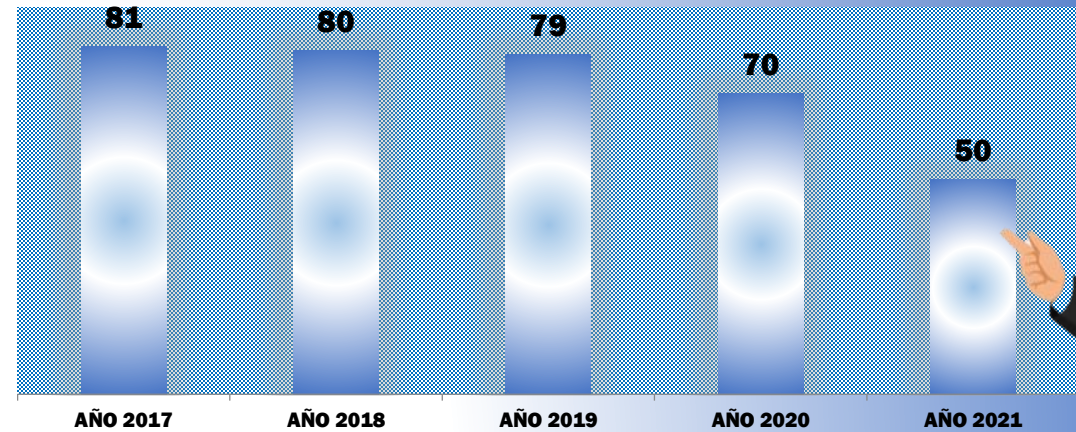
**TOTAL PROCESOS 26**



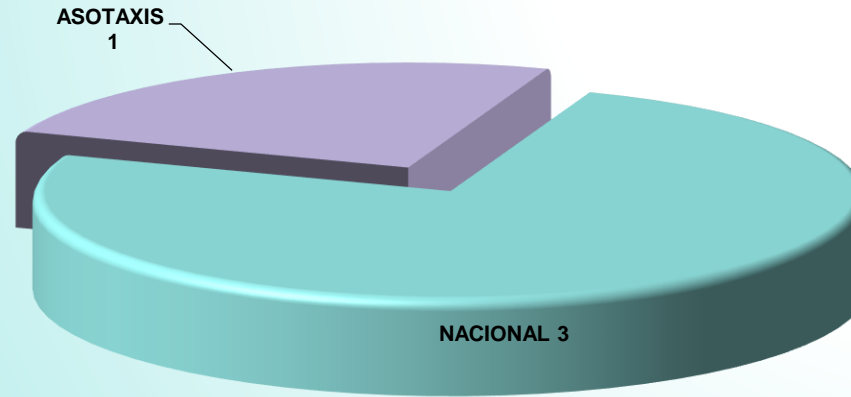
**COMPARATIVO DE PROCESOS PENALES POR EL DELITO DE HOMICIDIO AL 31 DICIEMBRE 2021**



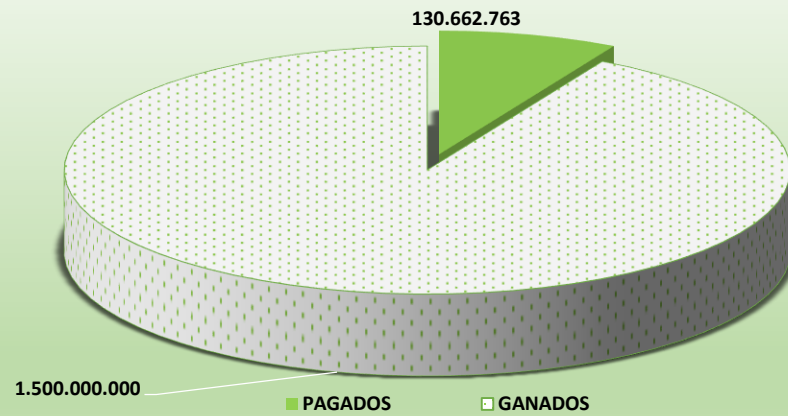
**COMPARATIVO TOTAL DE PROCESOS JURIDICOS DURANTE LOS ULTIMOS CINCO AÑOS**



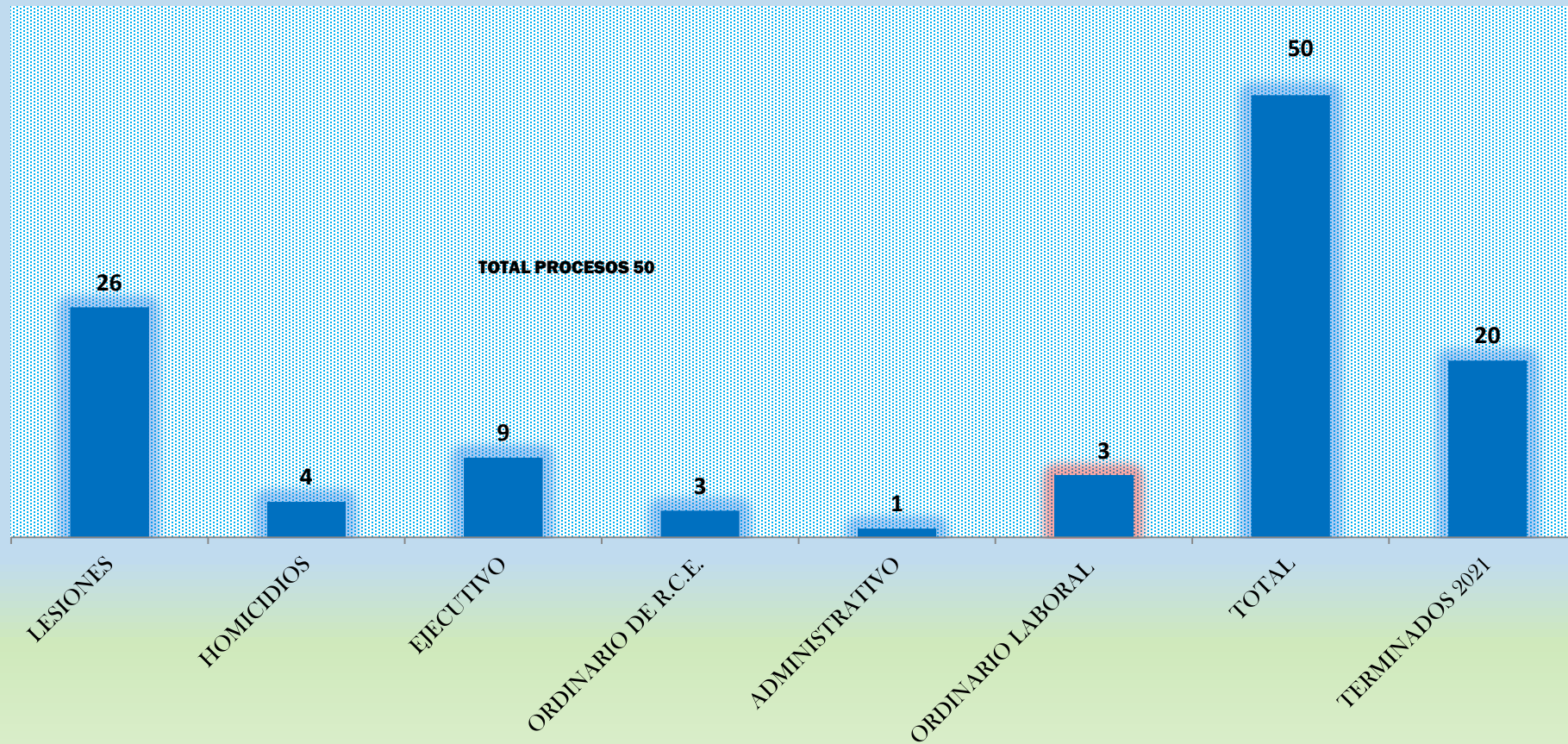
**PROCESOS DE HOMICIDIOS CULPOSOS  
POR ASOCIACION TOTAL 04**



**PRETENSIONES DE PROCESOS GANADOS VS PAGADOS**



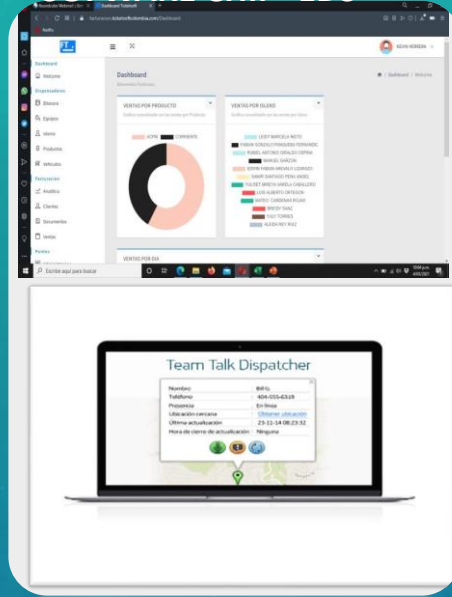
### CONSOLIDADO DE PROCESOS JURIDICOS A 31 DE DICIEMBRE 2021



# SISTEMAS



IMPLEMENTACION  
SOFTWARE CHIP- EDS



SISTEMAS DE SEGURIDAD Y  
CAMARAS DE VIDEO EDS  
MODULO CONTROL Y  
REPORTE COMBUSTIBLE

1.3 SISTEMAS



CHIP CONTROL  
DE TANQUEO



INTEGRACION  
FACTURACION  
ELECTRONICA

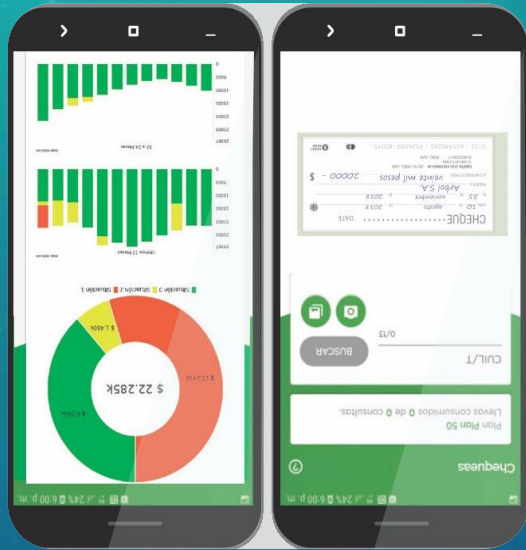
SISTEMA DE GESTIÓN DE  
SEGURIDAD DE LA  
INFORMACIÓN



# PROYECTOS PARA EL AÑO 2022

## SISTEMAS

### SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN



### INTEGRACION SISTEMA DOCUMENTAL



**MODULO AUTOMATICO PARA VENTA TIQUETES**

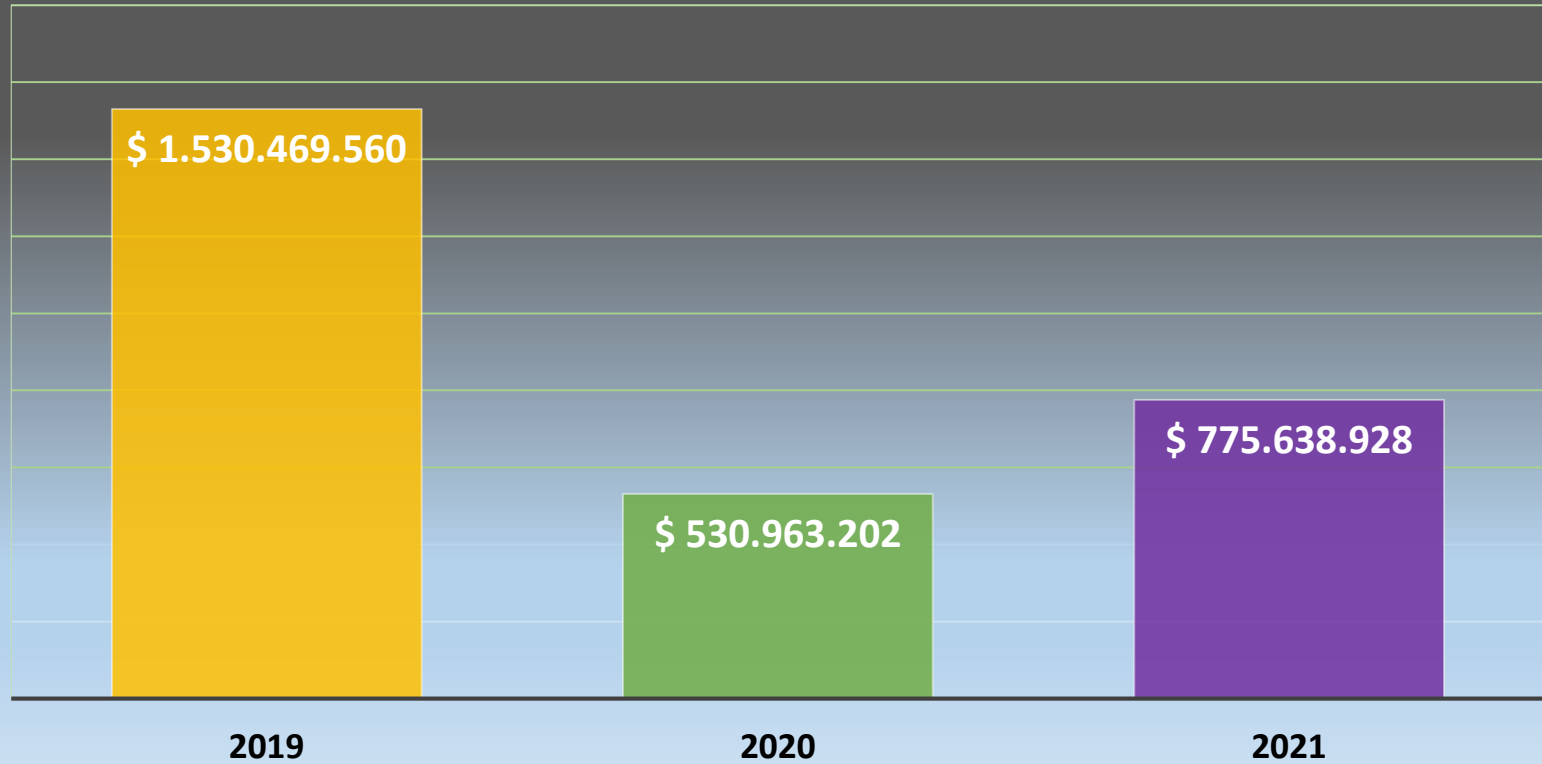


# SERVICIO INTERMUNICIPAL





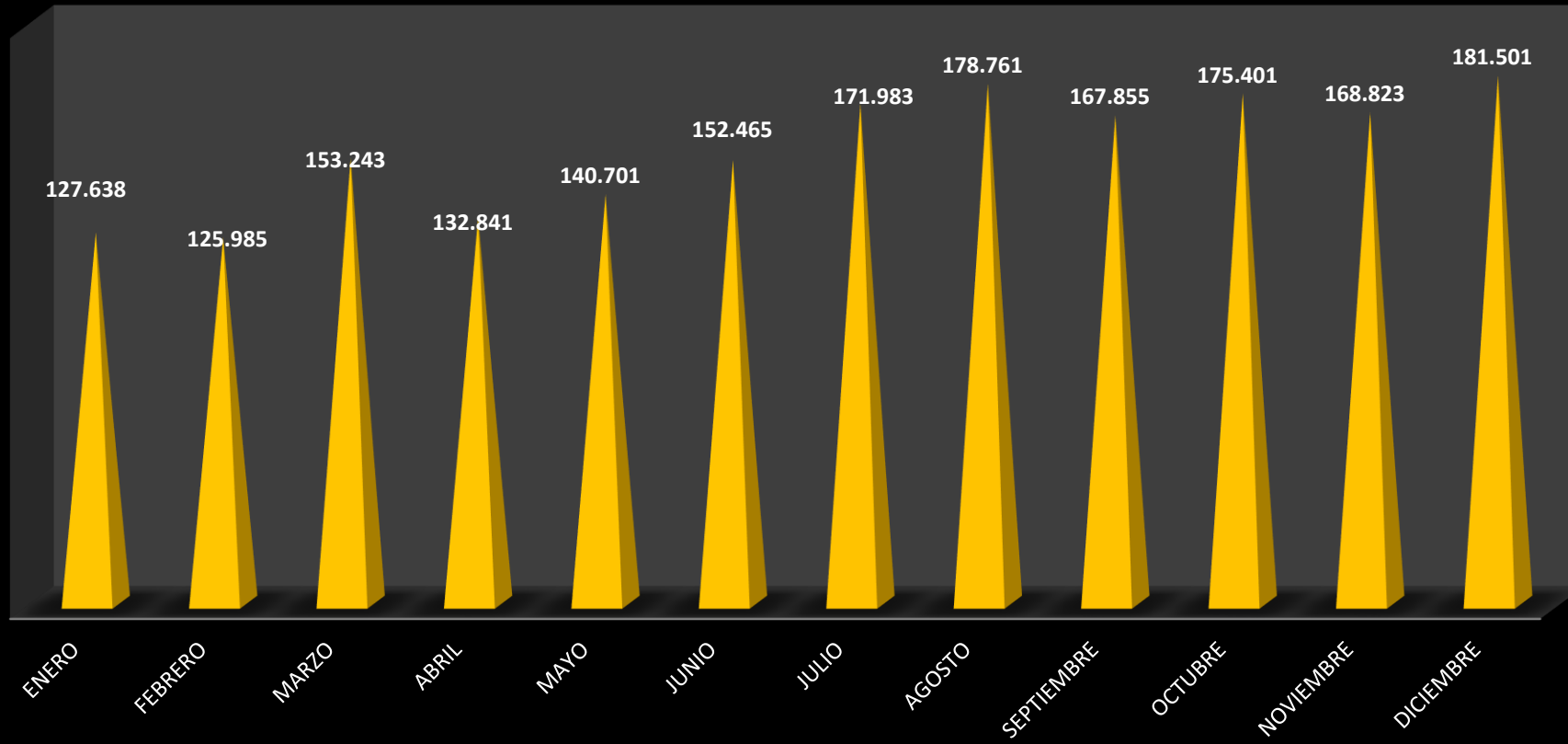
## COMPARATIVO EXPRESOS



# MANTENIMIENTO



## VENTA DE COMBUSTIBLE AÑO 2021





# HOTEL



# SISTEMA UNIFICADO



### 3. SISTEMA UNIFICADO DE TRANSPORTE

- ❑ REESTRUCTURACION DE RUTAS Y HORARIOS
- ❑ CONDICIONES LABORALES MAS AMIGABLES
- ❑ PROYECTO RACIONALIZACION SERV URBANO (RUTA 23 Y HOSPITAL)
- ❑ FIJACION DE TARIFAS 2022
- ❑ INCREMENTO CAPACIDAD TRANSPORTADORA VEHICULOS TAXI
- ❑ PROYECTO CONSOLIDACION ASOCIACION SISTEMA UNIFICADO



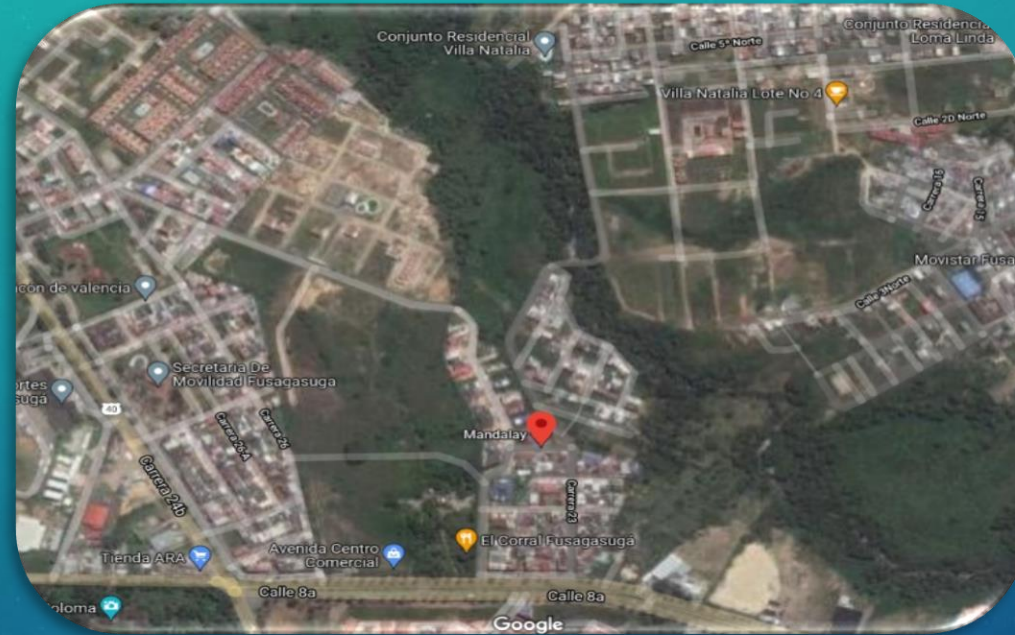
# PROBLEMATICA VH. GRUPO A v/s GRUPO B EN EL SERVICIO URBANO

- 1.- PETICION EN 2015 DE MAS RUTAS
- 2.- RUTA TEJAR
- 3.- PETICION EN 2019
- 4.- PETICION EN MAYO DE 2020
- 5.- DERECHO DE PETICION EN JUNIO DE 2020 DE R. HOSPITAL A COOTRANSFUSA
- 6.- DERECHO DE PETICION EN SECRETARIA DE MOVILIDAD DE LOS PROPIETARIOS
- 7.- OFICIO SOLICITANDO INFORMACION DE LA SECR. DE MOVILIDAD A COOTRANSFUSA
- 8.- SE REALIZARON TRES MESAS DE TRABAJO CON LAS RUTAS EN CUESTION
- 9.- DERECHO DE PETICION DE LA SECRET. DE MOVILIDAD A COOTRANSFUSA
- 10.- SOLICITUD DE PLANES DE RODAMIENTO DE MOVILIDAD A COOTRANSFUSA
- 11.- DOS REUNIONES CON MOVILIDAD DEJANDO COMPROMISOS
- 12.- OFICIOS DE GERENCIA A PROPIETARIOS EN CUMPLIMIENTO DE NOMINA ELECTRONICA



# VENTA PREDIOS

## LOTE BIRMANIA



### SITUACION DEL LOTE

4 AÑOS EN VENTA  
OFERTA DE 1.200.000.000  
VICTIMA DE TIERREROS  
NUEVO POT (RESERVA FORESTAL)

### CONDICIONES DE LA VENTA

PRECIO 27-08-21	\$ 1.500.000.000
INICIAL	\$ 300.000.000
10 DE DIC/21	\$ 450.000.000
30 DE ABRIL/22	\$ 750.000.000

# VENTA DE PREDIOS



## EDIFICIO DEL CENTRO

- AVALUO POR \$1.960.000.000
- PETICION POR \$2.500.000.000
- PROPUETAS: 5 OFERTAS ENTRE 2.000 Y 2.080

## TERMINOS DE LA NEGOCIACION

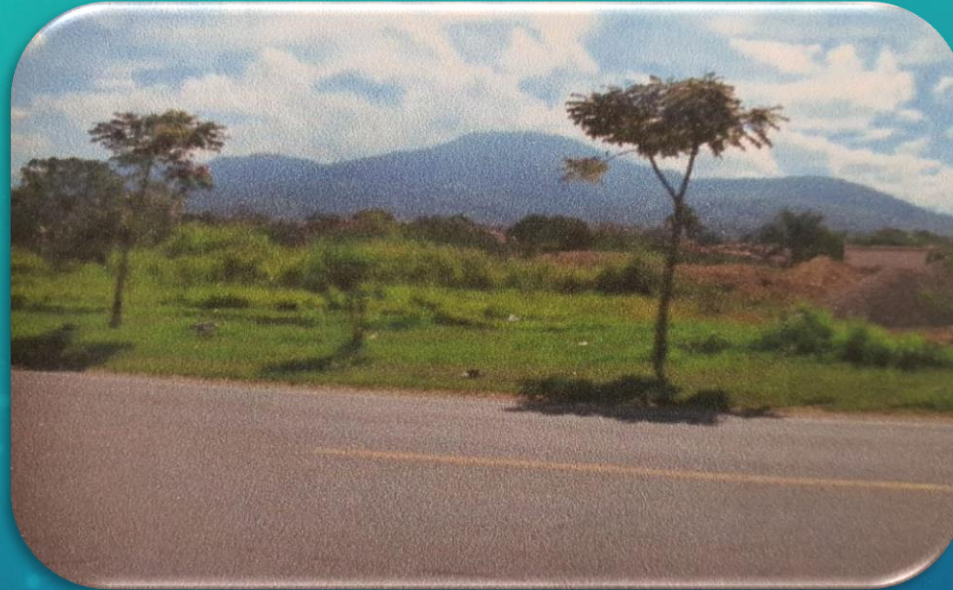
- Fecha de negociación 20 de diciembre de 2.021
- Valor total \$2.300.000
- Cuota Inicial de \$1.150.000.000
- 4 cuotas de \$100.000.000 pagaderos mensualmente
- Ultima cuota de \$750.000.000 para fecha 20 de mayo de 2.022

## TAQUILLA ESPINAL

### CONDICIONES DE VENTA

- COMPRADOR: COOTRANSGUAMO
- PRECIO \$70.000.000
- FORMA DE PAGO
- \$50.000.000 A FIRMA DE CONTRATO (10/02/2021)
- \$20.000.000 A FECHA 17/02/2021





## LOTE FRENTE AL RESTAURANTE LA TABLA

- AVALUO A RAZON DE 1.000.000 POR M2
- AFECTACION POR APROX 2.500 M2
- PETICION POR 6.000 MILLONES
- TRES PROPUETAS ENTRE 4.000 Y 5.000

# UNITRANSMELGAR



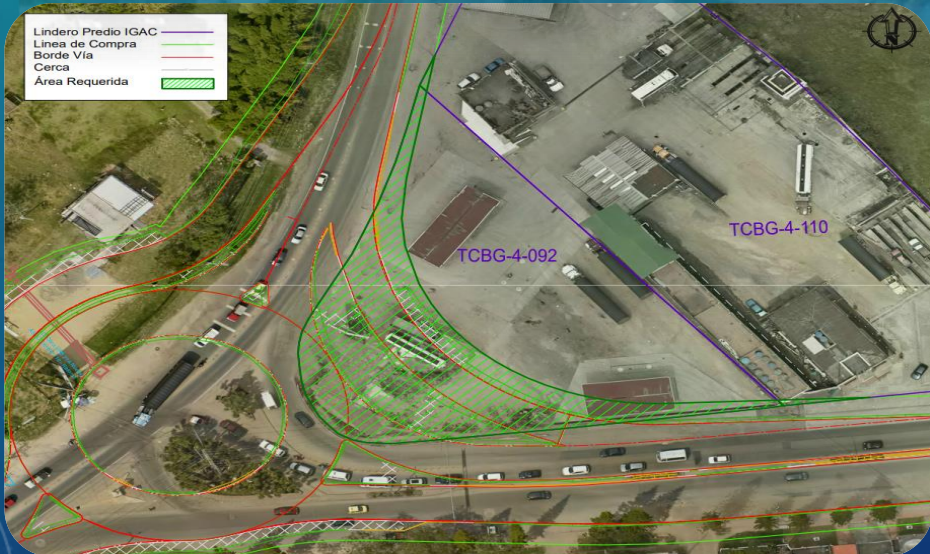
## VENTA PAQUETE ACCIONARIO



- ESTA AUTORIZADO VENDER POR PARTE DE LA ASAMBLEA GENERAL
- VARIOS POSTORES (XXX. XXXX.)
- POR CONVENIENCIA NO SE VENDE A TERCEROS
- PRIMERA OPCION PARA APROVEINCPO
- SE AUTORIZA POR EL CONSEJO LA NEGOCIACION CON APROVEINCO EN LOS SIGUIENTES TERMINOS: 400 MILLONES DE CONTADO, 33 CUOTAS DE 30 Y 1 DE 10

# VIA 40 EXPRESS

# 6. GESTION VIA 40



# SUPERTRANSPORTE



## 2. SUPERINTENDENCIA DE TRANSPORTE

### COMPARATIVO GESTION ANTE LA SUPERINTENDENCIA DE TRANSPORTE

AÑOS	2019	2020	2021
TIPOLOGIA	CANTIDAD	CANTIDAD	CANTIDAD
ACTUALIZACION ESTADOS DE CUENTA IUIT EN PLATAFORMAS DE LA SUPERTRANSPORTE	67	91	
DECLARACION POR RESOLUCION DE ARCHIVAR LA INVESTIGACION POR PARTE DE LA SUPERTRANSPORTE	40	23	
ACTUALIZACION DE LA CONSOLA TAUX DE LA SUPERTRANSPORTE	27		
ELIMINACION DE LAS MULTAS EN LA CASA DE COBRANZAS DEL ESTADO CISA	4		
DECLARACION DE REVOCATORIAS DE OFICIO POR PARTE DE LA SUPERTRANSPORTE	11		
DECLARACION DE SILENCIO ADMINISTRATIVO POSITIVO A FAVOR DE COOTRANSFUSA		3	
ASESORAMIENTO, CONSTRUCCION Y REDACCION DE REQUERIMIENTOS CONTRA COOTRANSFUSA		34	35
REVOCATORIAS DIRECTAS A FAVOR DE COOTRANSFUSA			5
<b>TOTAL, GESTIONADOS Y SOLUCIONADOS</b>	<b>149</b>	<b>151</b>	<b>40</b>



# CONVENIO ACACIAS TEQUENDAMA "ACATEQ"



- DERECHO DE PETICION A LA SUPERTRANSPORTE DENUNCIANDO LA ILEGALIDAD
- DERECHO DE PETICION A LA SUPERTRANSPORTE SOLICITANDO APERTURA DE INVESTIGACION Y SANCION A LA UNION TEMPORAL ACATEQ
- DERECHO DE PETICION A LA SUPERTRANSPORTE SOLICITANDO LA DISOLUCION ACATEQ
- DERECHO DE PETICION TERM MELGAR SOLICITANDO RELACION DESPACHOS
- DERECHO DE PETICION TERM MELGAR SE SANCIONE Y NO EXPIDA TASAS DE USO FUERA DE LOS HORARIOS AUTORIZADOS MEDIANTE RES 360 DE 2020
- DERECHO DE PETICION TERM GRDT SOLICITANDO RELACION DESPACHOS
- DERECHO DE PETICION TERM GRDT SE SANCIONE Y NO EXPIDA TASAS DE USO FUERA DE LOS HORARIOS AUTORIZADOS MEDIANTE RES 360 DE 2020

PROMEDIO DE 30 DESPACHOS AL DIA

INVASION DEL CORREDOR

## DISOLUCION DE LA UNION TEMPORAL

## 7. EMPRESA PANAMERICANA

- A PARTIR DEL MES DE JUNIO DE 2020 SE INICIO LA PROBLEMÁTICA
- 7 REUNIONES CON FINES CONCILIATORIOS CON EL CONSEJO Y PANAMERICANA
- SE RECIBEN DENUNCIAS DE PANAMERICANA EN CONTRA DE COOTRANSFUSA EN MOVILIDAD DE FGGA DE SILVANIA Y CON LA POLICIA.
- SE REALIZAN 3 DERECHOS DE PETICION EN CONTRA DE PANAMERICANA POR PIRATERIA
- SE REALIZA DENUNCIA POR COOTRANSFUSA EN CONTRA DE PANAMERICANA POR: RUTA NO AUTORIADA, EMPALME DE RUTAS, ABANDONO DE RUTAS, VEHICULOS SIN RCC Y RCE.



# SITUACION FINAL CON GLECKAL



# PERFECCIONAMIENTO NEGOCIO

**EL 21 DE SEPTIEMBRE SE PAGO A GLEKAL (DESEMBOLSO LEASING) 4,000,000,000**

CONTRATO DE COMPRA ESTACIÓN DE SERVICIO LOS ARBOLES	7,300,000,000
ARRAS AL CONTRATO	200,000,000
ABONOS DESDE DIC 2019 A SEP 2020	4,377,439,795
<b>SALDO PENDIENTE</b>	<b>2,722,560,205</b>

## QUE MAS SE PAGO A GLEKAL INVERSIONES SAS

INTERESES ESTACIÓN DE SERVICIO LOS ARBOLES	168,474,958
RETENCIÓN INTERESES ESTACIÓN DE SERVICIO LOS ARBOLES	- 29,692,768
SALDO PRÉSTAMO COMBUSTIBLE (\$250.000.000)	150,000,000
INTERÉS SALDO PRÉSTAMO COMBUSTIBLE (\$250.000.000)	7,533,333
RETENCIÓN SALDO PRÉSTAMO COMBUSTIBLE (\$250.000.000)	- 1,577,333
GESTIÓN PAGO LEASING	40,000,000
TRACTO CAMIÓN THV-640	430,000,000
ENSERES HOTEL Y PLANTA ELÉCTRICA	103,000,000
INTERESES TRACTO CAMIÓN, ENSERES HOTEL Y PLANTA ELÉCTRICA	22,200,000
RETENCIÓN INTERESES TRACTO CAMIÓN, ENSERES HOTEL Y PLANTA ELÉCTRICA	- 1,554,000
IMPUESTO GANANCIA OCASIONAL	70,000,000
OTROS PAGOS (PÓLIZAS-REVISIONES-SOFTWARE-SERVICIOS-SOAT)	18,412,059
INTERESES OTROS PAGOS	1,647,588
TRANSPORTE DE COMBUSTIBLE	1,222,815
COMBUSTIBLE	1,138,787
COMBUSTIBLE	7,560,771
RETENCIÓN EN LA FUENTE AÑO 2020 COMBUSTIBLE	- 4,380,785
RETENCIÓN ICA AÑO 2020 COMBUSTIBLE	- 26,285,729

**TOTAL 957,699,696**

## INVERSIONES GLEKAL SAS LE DEBÍA A COOTRANSFUSA

FACTURA TRANSPORTE COMBUSTIBLE 6-14-25 DE AGOSTO 2020	4,054,050
FACTURA TRANSPORTE COMBUSTIBLE 3-9-25-30 SEPTIEMBRE DE 2020	5,387,897
FACTURA TRANSPORTE COMBUSTIBLE 3-8-10-14-20-30-31 OCT 2020	9,459,450
FACTURA TRANSPORTE COMBUSTIBLE 24 OC2020	1,365,000
TRANSPORTE COMBUSTIBLE	9,424,870
TRANSPORTE COMBUSTIBLE	9,620,000
COMBUSTIBLE	35,266,692

**TOTAL 74,577,959**

**SALDO A FAVOR DE COOTRANSFUSA 394,318,059**

## ¿POR QUE GLEKAL INVERSIONES SAS RECLAMA QUE COOTRANSFUSA AUN LE DEBE DINERO?

### OTROS COBROS QUE RECLAMA GLEKAL INVERSIONES SAS

CLAUSULA INCUMPLIMIENTO DE CONTRATO	300,000,000
PREDIALES PRORRATEO	28,656,750
INTERESES PREDIALES PRORRATEO	3,438,810
INTERESES PAGO LEASING	101,160,000
GRAVAMEN PAGO LEASING	6,744,000
DIFERENCIA POR FECHA ENTREGA INTERESES TRACTO CAMIÓN, ENSERES HOTEL Y PLANTA ELÉCTRICA	34,298,000
DIFERENCIA OTROS PAGOS (PÓLIZAS-REVISIONES-SOFTWARE-SERVICIOS-SOAT)	4,664,943
DIFERENCIA INTERESES OTROS PAGOS (PÓLIZAS-REVISIONES-SOFTWARE-SERVICIOS-SOAT)	1,121,652
MAYOR VALOR POR TRACTO CAMIÓN THV-640	50,000,000
<b>TOTAL</b>	<b>530,084,155</b>

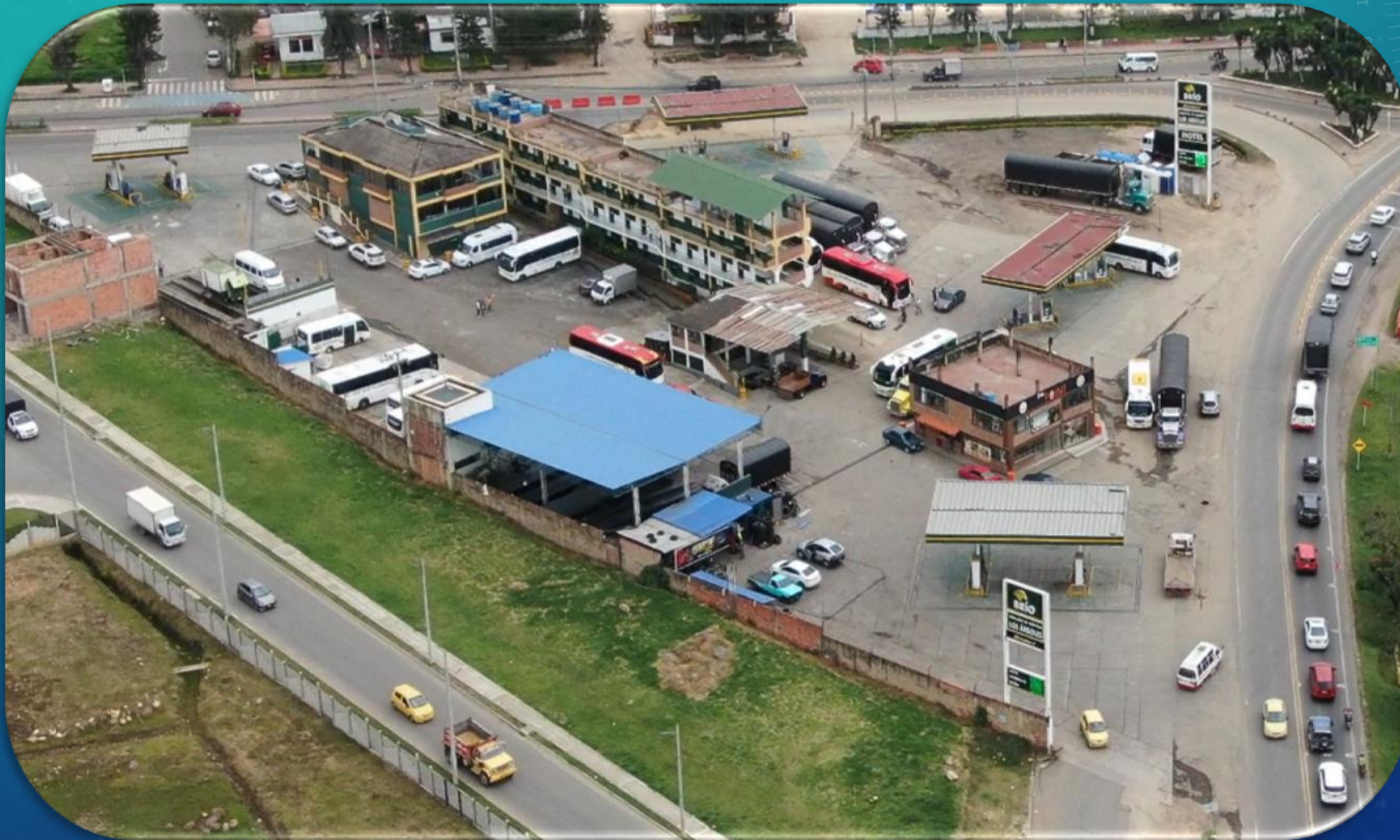
## 8. EMBARGO

Fecha: 01/01/2020	\$250.000.000 cheque
Fecha: 01/01/2020	\$100.000.000 abono
Fecha: 01/01/2020	\$150.000.000 cheque
Fecha: 01/01/2020	\$150.000.000 vencimiento

- Acuerdo con Glekal de recoger el cheque con el desembolso final del Leasing Davivienda.
- No hubo acta de cierre por las diferencias de nuevos valores argumentados por Glekal por lo tanto, no se pudo recuperar el titulo valor.

# ESTACION DE SERVICIO BRIO LO ARBOLES

# 9. ESTACION DE SERVICIO





- CERTIFICACIONES
- CONTROL POR CAMARAS

## CERTIFICATE OF CONFORMITY CERTIFICADO DE CONFORMIDAD

CERTIFICACIÓN PROCESOS / SERVICIOS  
#300884 8/2016C-17061.0270

**CO22.00270**

This certifies to:  
Se certifica que:

**LA ESTACIÓN DE SERVICIO AUTOMOTRIZ  
ESTACION DE SERVICIO BRIO LOS ARBOLES NO 2  
(COMBUSTIBLES LÍQUIDOS)**

**COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DE FUSAGUGA SIGLA  
COOTRANSFUSA**  
Nº: 890.600.323-3  
CÓDIGO SICOM: 434214

Located in:  
Ubicada en:

**Diagonal 18 No 21 - 31 Autopista Sur Kilómetro 56  
Fusagasugá - Cundinamarca - Colombia**

Complies with the requirements of Technical Standard  
Cumple los requerimientos del reglamento Técnico

Decreto 1875 del 26 de mayo de 2015, Subsección 2.5, Artículos 2.2.1.1.2.2.5.42, al 2.2.1.1.2.2.5.71;  
2.2.1.1.2.2.1.90 Literal A; 2.2.1.1.2.2.1.91 y 2.2.1.1.2.2.1.98; del MINISTERIO DE MINAS Y ENERGÍA.

No. DE TANQUES	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
CAPACIDAD GAL.	10,264	5,086	8,800	11,520	10,264	5,470				(7.710 + 4.000)

**Capacidad total: 58.901 Galones**

This certificate, subject to the continuous compliance of BVQI COLOMBIA LTDA. General Conditions, supported by periodical inspections. Is valid until.  
Este certificado, sujeto al continuo cumplimiento de las Condiciones Generales de BVQI COLOMBIA LTDA. Avaladas por inspecciones periódicas. Es válido hasta

**2025 Marzo 10**

(Nota: El presente certificado no será válido si la Estación de Servicio cambia su ubicación, razón social o modifica sus instalaciones)

Fecha de Inicio de Certificación: 2022 Marzo 11  
Versión: No. 8  
Fecha de Revisión: 2022 Marzo 09

**CAROLINA PISETO CARRANZA**  
GERENTE TÉCNICO  
Bureau Veritas Certification

ISO/IEC 17065:2012  
09 CFR 038

Rev. 3. 02 Noviembre 2021

Completar modificación (solo a personal por evaluación media del registro original) desde que genere su versión. Any label or partial modification by any means to the original registration will cause it to lose its validity. Para completar la validez de este certificado por favor mantener el Código QR. To Check its validity, visit the website from QR code. BVQI Colombia Ltda. Carrera 15 No 151-81 Torre 1 Oficina 801 Bogotá - Colombia. 2022-03-09. Página No. 1 de 1

# ADECUACIONES ESTACION DE SERVICIO



Antes

LAVADEROS



Después







MUCHAS GRACIAS  
JOHN JAIRO SARMIENTO  
GERENTE GENERAL